



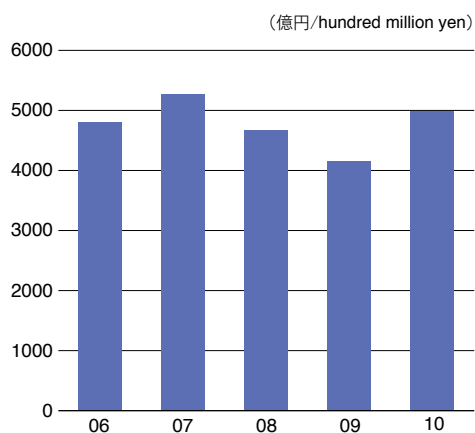
Financial Fact Book

NOK フィナンシャル ファクトブック

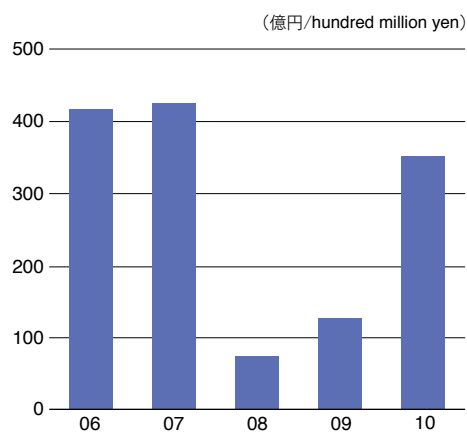
2011

2006 年度 - 2010 年度 / FY2006 - FY2010

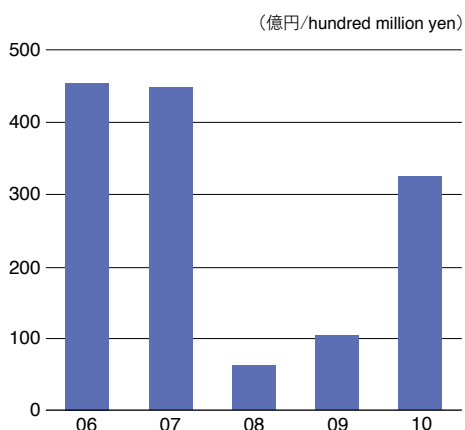
■ 売上 Net sales



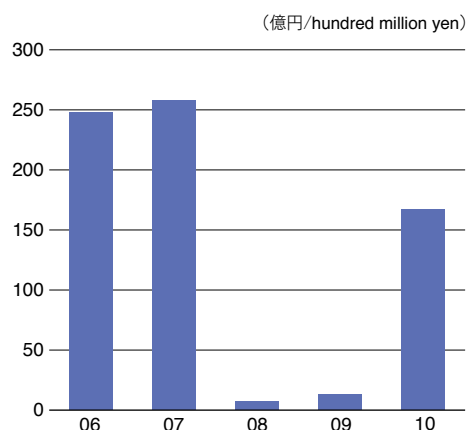
■ 営業利益 Operating income



■ 経常利益 Ordinary income



■ 純利益 Net income



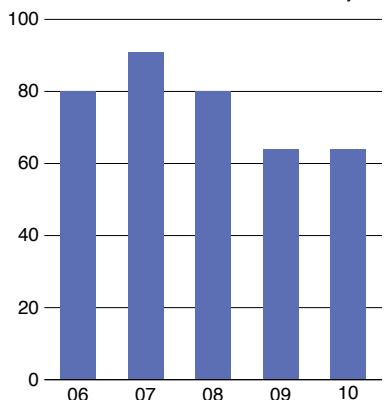
(億円/hundred million yen)

	2006	2007	2008	2009	2010
売上/Net sales	4,798	5,263	4,667	4,148	4,989
営業利益/Operating income	417	425	74	127	351
経常利益/Ordinary income	454	448	62	104	324
純利益/Net income	248	258	7	13	167

■ 研究開発費

Research and development expenditures

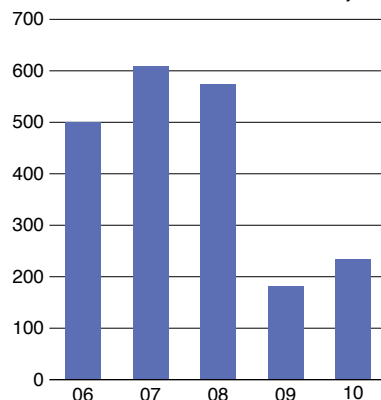
(億円/hundred million yen)



■ 設備投資

Capital expenditures

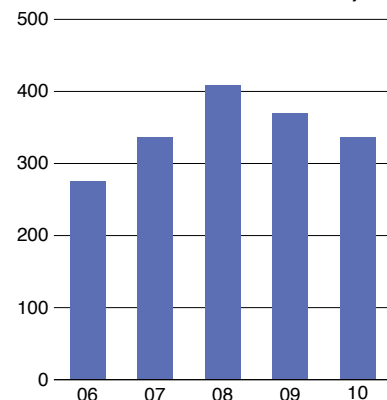
(億円/hundred million yen)



■ 減価償却費

Depreciation and amortization

(億円/hundred million yen)

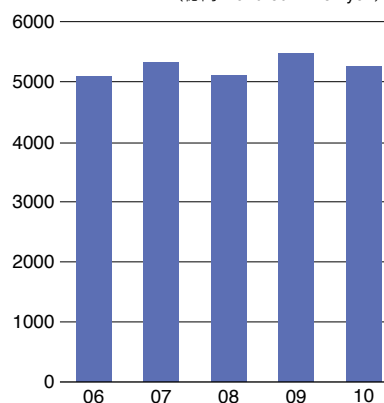


(億円/hundred million yen)	2006	2007	2008	2009	2010
研究開発費/Research and development expenditures	80	91	80	64	64
設備投資/Capital expenditures	500	609	575	182	235
減価償却費/Depreciation and amortization	275	337	409	370	337

■ 総資産

Total assets

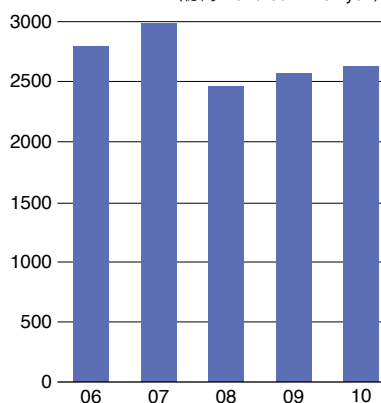
(億円/hundred million yen)



■ 純資産

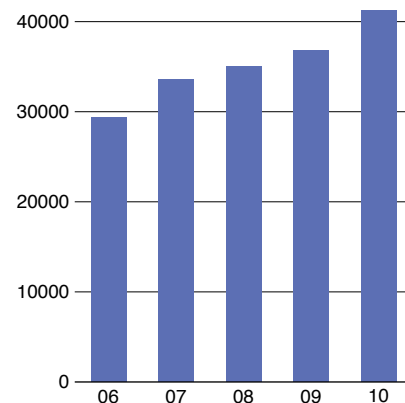
Net assets

(億円/hundred million yen)



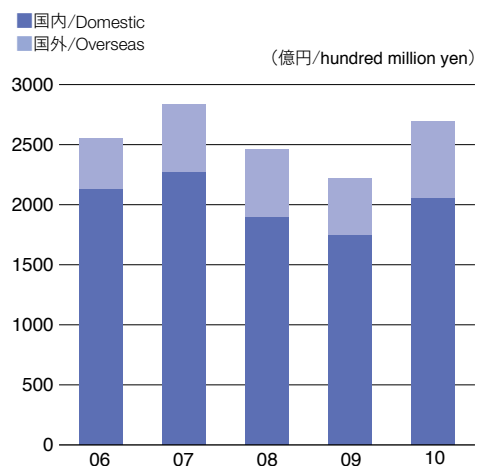
■ 人員

Number of employees

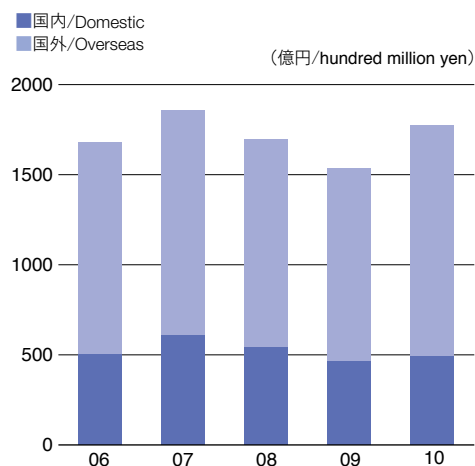


(億円/hundred million yen)	2006	2007	2008	2009	2010
総資産/Total assets	5,080	5,328	5,098	5,473	5,256
純資産/Net assets	2,797	2,982	2,461	2,565	2,625
人員/Number of employees	29,366	33,588	34,969	36,802	41,210

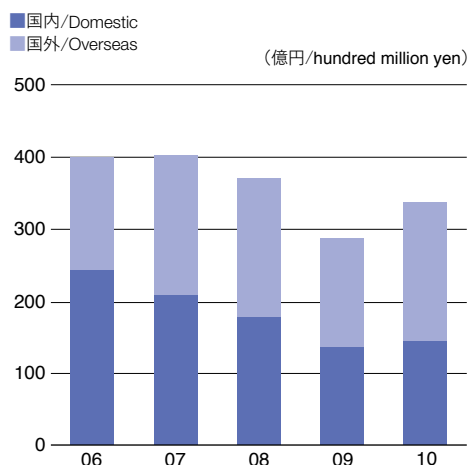
シール事業 Seal Business



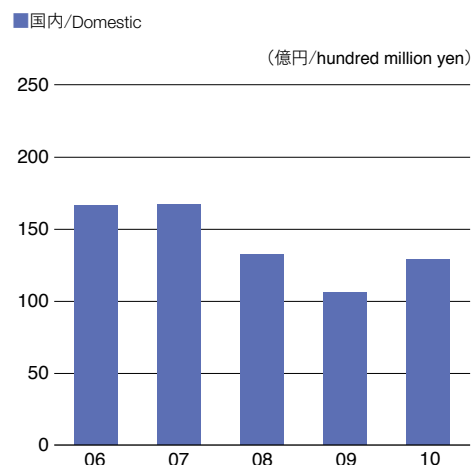
FPC事業 FPC Business



ロール事業 Roll Business



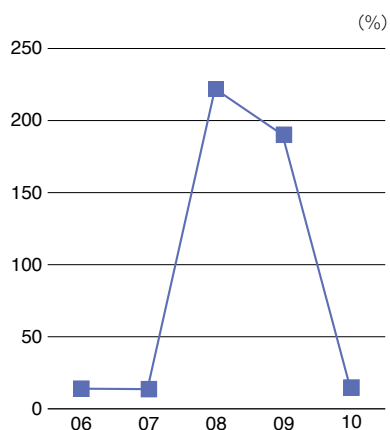
その他事業 Other Businesses



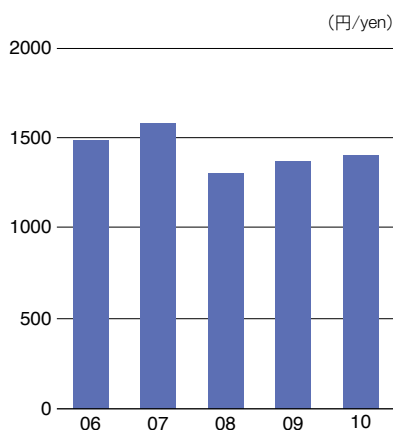
(億円/hundred million yen)		2006	2007	2008	2009	2010
シール事業 Seal Business	国内/Domestic	2,131	2,274	1,902	1,751	2,059
	海外/Overseas	423	563	565	469	647
FPC事業 FPC Business	国内/Domestic	504	610	548	466	494
	海外/Overseas	1,173	1,247	1,150	1,068	1,323
ロール事業 Roll Business	国内/Domestic	243	209	178	137	145
	海外/Overseas	156	193	192	150	193
その他事業 Other Businesses	国内/Domestic	166	167	132	106	129

注記：2006年度の数値は、現在の事業セグメント(2007年度に変更)の区分に組み替えて表示しています。
 Note : The above figures of 2006 were reapportioned based on the current business segment modified in 2007.

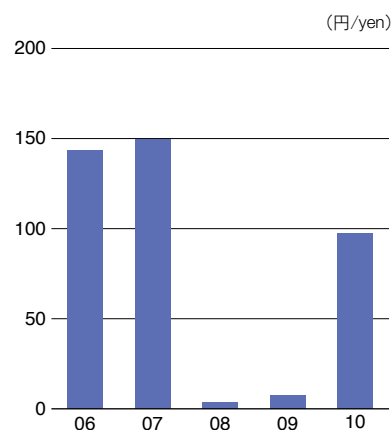
■ 株価収益率
PER



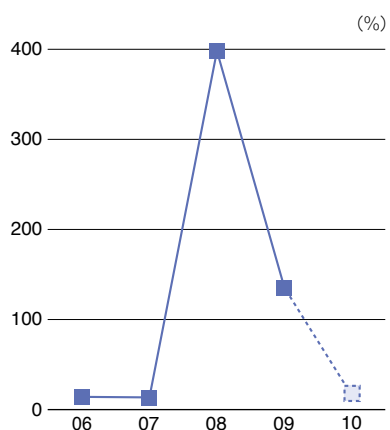
■ 一株当たり純資産額
BPS



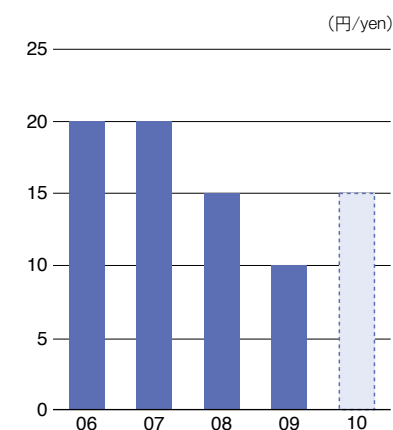
■ 一株当たり当期純利益額
EPS



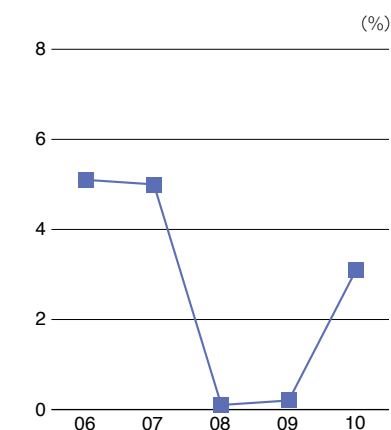
■ 配当性向
Payout ratio



■ 一株当たり配当金
Dividend per share



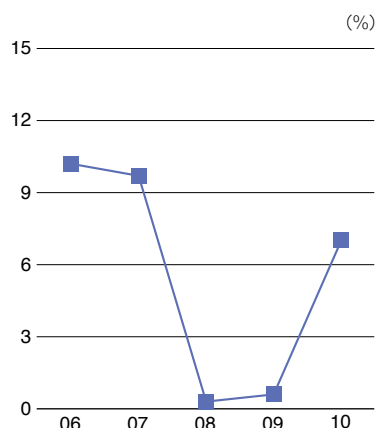
■ 総資産利益率
ROA



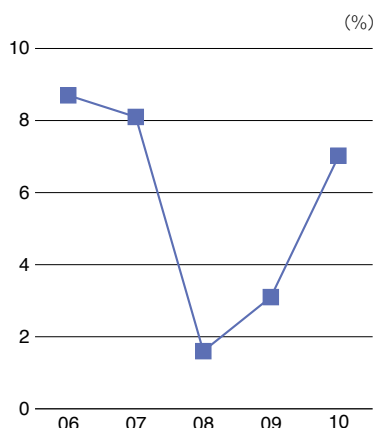
	2006	2007	2008	2009	2010
株価収益率/PER (%)	13.98	13.65	222.02	190.14	15.15
一株当たり純資産額/BPS (円/yen)	1,489.49	1,583.93	1,308.90	1,373.09	1,404.63
一株当たり当期純利益額/EPS (円/yen)	143.37	149.44	3.77	7.40	97.29
配当性向/Payout ratio (%)	14.0	13.4	397.9	135.1	15.4*
一株当たり配当金/Dividend per share (円/yen)	20	20	15	10	15*
総資産利益率/ROA (%)	5.1	5.0	0.1	0.2	3.1

注記：*配当は2011年6月24日株主総会で正式決定します。
Note：*Dividends will be finalized after the stockholder meeting held in June 24th 2011.

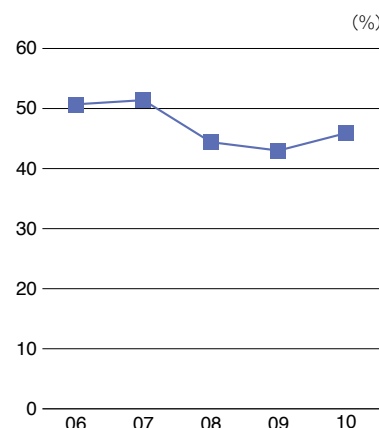
株主資本利益率
ROE



売上高利益率
Operating income ratio



自己資本比率
Capital ratio

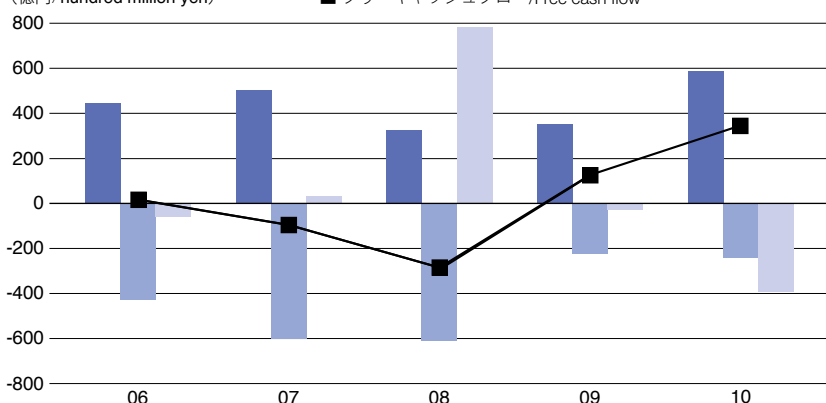


(%)	2006	2007	2008	2009	2010
株主資本利益率/ROE	10.2	9.7	0.3	0.6	7.0
売上高利益率/Operating income ratio	8.7	8.1	1.6	3.1	7.0
自己資本比率/Capital ratio	50.7	51.4	44.4	43.0	45.9

キャッシュフロー / CASH FLOW

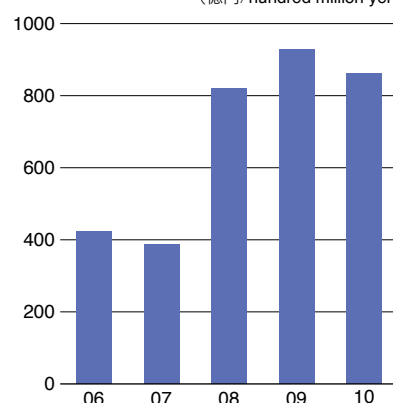
キャッシュフロー
Cash flow

(億円/hundred million yen)



現金及び現金同等物の期末残高
Cash and cash equivalents at the end of period

(億円/hundred million yen)



(億円/hundred million yen)	2006	2007	2008	2009	2010
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	446	505	324	351	586
投資活動によるキャッシュフロー Net cash provided by investment activities	-430	-601	-609	-226	-242
フリーキャッシュフロー Free cash flow	16	-96	-285	125	344
財務活動によるキャッシュフロー Net cash provided by financing activities	-59	32	783	-28	-394
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at the end of period	423	388	821	928	862

■商号

NOK株式会社

■設立

1939年12月2日

■本社所在地

〒105-8585 東京都港区芝大門1丁目12番15号

■従業員数

連結 41,210名

単体 3,400名

■連結子会社

90社

■持分法適用会社

30社

■Company name

NOK Corporation

■Established

December 2.1939

■Head office

1-12-15, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo, JAPAN 105-8585

■Employees

Consolidated 41,210

Non-Consolidated 3,400

■Number of consolidated subsidiaries

90

■Number of subsidiaries and affiliates accounted for by the equity method

30

株式情報 / STOCK INFORMATION

■事業年度

4月1日～翌年3月31日

■定時株主総会開催時期

6月

■基準日

期末配当金受領株主確定日 3月31日

中間配当金受領株主確定日 9月30日

■上場証券取引所

東京証券取引所 市場第1部(7240)

■発行可能株式総数

600,000,000株

■発行済株式の総数

173,138,537株

■資本金

23,335百万円

■株主数

11,280名

■大株主

1. フロイデンベルグ・ベタイリグングス・ゲー・エム・ペー・ハー
2. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)
3. 正和地所株式会社
4. 第一生命保険株式会社
5. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)
6. トヨタ自動車株式会社
7. 日本興亜損害保険株式会社
8. 全国共済農業協同組合連合会
9. 株式会社三井住友銀行
10. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)

2011年3月31日現在

■Business year

From April 1 every year to March 31 of the following year

■The period of stockholder's meeting held

June

■Record date

Record date for a year-end dividend March 31

Record date for an interim dividend September 30

■Common stock listing

The first section of the Tokyo Stock Exchange (code:7240)

■Total number of shares authorized to be issued

600,000,000 shares

■Total number of shares issued

173,138,537 shares

■Paid-in capital

23,335 million yen

■Number of shareholders

11,280

■Major shareholder

1. Freudenberg Beteiligungs GmbH
2. Japan Trustee Services Bank, Ltd.(Trust account)
3. Seiwa Jisho Co., Ltd.
4. The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company, Limited.
5. The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)
6. Toyota Motor Corporation
7. Nipponkoa Insurance Co., Ltd.
8. National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives
9. Sumitomo Mitsui Banking Corporation
10. Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 9)

As of March 31, 2011